

ZAŁĄCZNIKI

Załącznik nr 1 – Ewaluacja Strategii rozwoju gminy Szydłowo na lata 2010-2020



**GMINA
SZYDŁOWO**

Ewaluacja Strategii rozwoju gminy Szydłowo na lata 2010-2021

Poznań 2020

Spis treści

Wstęp.....	116
Porównanie stanu wyjściowego do stanu końcowego.....	117
Zasadnicze obszary problemowe gminy	122
Priorytety Strategii rozwoju gminy	123
Cele strategiczne i programy operacyjne	124
Ewaluacja.....	132
Podsumowanie.....	157

Wstęp

W dniu 28 października 2010 roku na sesji Rady Gminy Szydłowo został przyjęty dokument „Strategia rozwoju gminy Szydłowo na lata 2010-2021”. Strategia została opracowana poprzez zastosowanie metody planowania strategicznego nastawionego na konkretny cel. Metoda ta zakłada, iż wiedzę i informacje potrzebne do zaplanowania w jakim kierunku ma podążać Strategia posiadają w szczególności lokalni liderzy i pracownicy urzędu gminy. W związku z tym osoby te zostały włączone do zespołu biorącego udział w planowaniu Strategii pod dowództwem moderatora. Podejmowanie decyzji osiągnięto dzięki powszechnej akceptacji wszystkich członków zespołu, a w przypadku rozbieżności dążono do opracowania wersji możliwej do zaakceptowania przez każdą z osób biorących udział w planowaniu. Zastosowanie tej metody umożliwia uporządkowanie pracy nad Strategią oraz reguluje komunikację w grupie dzięki założeniu, że planowanie następuje w sposób twórczy, a także sugeruje się światowymi oraz europejskimi trendami.

Przygotowanie i realizacja Strategii rozwoju gminy Szydłowo podzielona została na 8 etapów w ramach 4 faz:

- przygotowawczej (konsultacje w sprawie metod tworzenia strategii i wybór członków zespołu planującego),
- analizy (badania i analiza danych statystycznych oraz analiza SWOT, Raport o stanie gminy),
- planowania strategii (opracowanie misji, wizji, celów i kierunków działań oraz przygotowanie wdrożenia strategii),
- realizacji strategii (konsultacje, podsumowanie, przygotowanie ostatecznego dokumentu).

Główne założenia Strategii rozwoju gminy Szydłowo opracowane zostały na podstawie analizy SWOT gminy Szydłowo, a także powiatu pilskiego i województwa wielkopolskiego. Jako wiodący kierunek rozwoju przyjęto progresywność w kwestii przedsiębiorczości i rolnictwa poprzez wzrost aktywizacji gospodarczej i efektywności rolnictwa.

Drugą kluczową kwestią była poprawa stanu wykształcenia mieszkańców, a także efektywności systemu edukacji. Jako ostatni cel generalny przyjęto rozwój infrastruktury technicznej, społecznej i turystycznej, aby podnieść jakość życia mieszkańców gminy poprzez rozwinięcie oferty kulturalnej, turystyki oraz ochrony zdrowia i bezpieczeństwa.

Wizja Strategii rozwoju gminy Szydłowo na lata 2010-2021 zakładała, że w 2021 roku gmina będzie miejscem:

- o dobrym poziomie rozwoju przedsiębiorczości,
- o dobrym stanie środowiska naturalnego,
- o dobrych warunkach życia mieszkańców,
- o dużej atrakcyjności inwestycyjnej,
- znanym jako nowe, atrakcyjne miejsce dla różnego rodzaju wypoczynku i rekreacji,
- z wykształconym społeczeństwem,
- o nowoczesnym i rozwiniętym rolnictwie,
- przygotowanym do wyzwań cywilizacji informatycznej i globalizacji gospodarki.

Osią w zaprezentowanej Strategii rozwoju gminy Szydłowo na lata 2010-2021 była jej misja, która zakładała: zapewnienie wysokiej jakości życia mieszkańców oraz konkurencyjności gospodarki gminy, poprzez aktywizację gospodarczą, rozwój infrastruktury technicznej, poprawę stanu wykształcenia i kwalifikacji mieszkańców, wzmocnienie funkcji turystycznej gminy przy zachowaniu zasad ekorozwoju.

Konsekwencją powstania Strategii powinny być zrealizowane zadania w oparciu o opracowaną misję oraz wizję gminy. W związku z tym powstał poniższy dokument, w którym zostały zawarte informacje na temat stopnia zrealizowania ustalonych w Strategii celów i działań.

Porównanie stanu wyjściowego do stanu końcowego

Ewaluacji, czyli analizy w której oceniamy liczbę zrealizowanych z zaplanowanych w Strategii celów, dokonujemy za pomocą porównania stanu wyjściowego w jakim znajdowała się gmina w roku wdrożenia dokumentu ze stanem końcowym w momencie dokonywania oceny.

Monitorowanie postępów osiągniętych w realizacji zaplanowanych zadań jest niezbędne, aby móc poprawnie określić na ile skuteczne są działania i czy nie nastąpiła konieczność zmiany drogi postępowania w rozwoju gminy, np. ze względu na sytuacje zaistniałą w kraju czy na świecie. Monitoring strategii pozwala również na wcześniejsze ostrzeżenie przed zagrożeniami dla gminy.

W dokumencie obowiązującym od 2010 roku szczegółowo opisano stan w jakim aktualnie znajduje się gmina, charakteryzując jej najważniejszych cech i najpilniejszych do poprawy problemów z uwzględnieniem stanu w jakim powinna się znajdować w momencie zakończenia realizacji Strategii.

Z porównania wyników zebranych na przestrzeni lat wynika, że gmina rozwijała się, a poszczególne wskaźniki zmieniały się na korzyść mieszkańców.

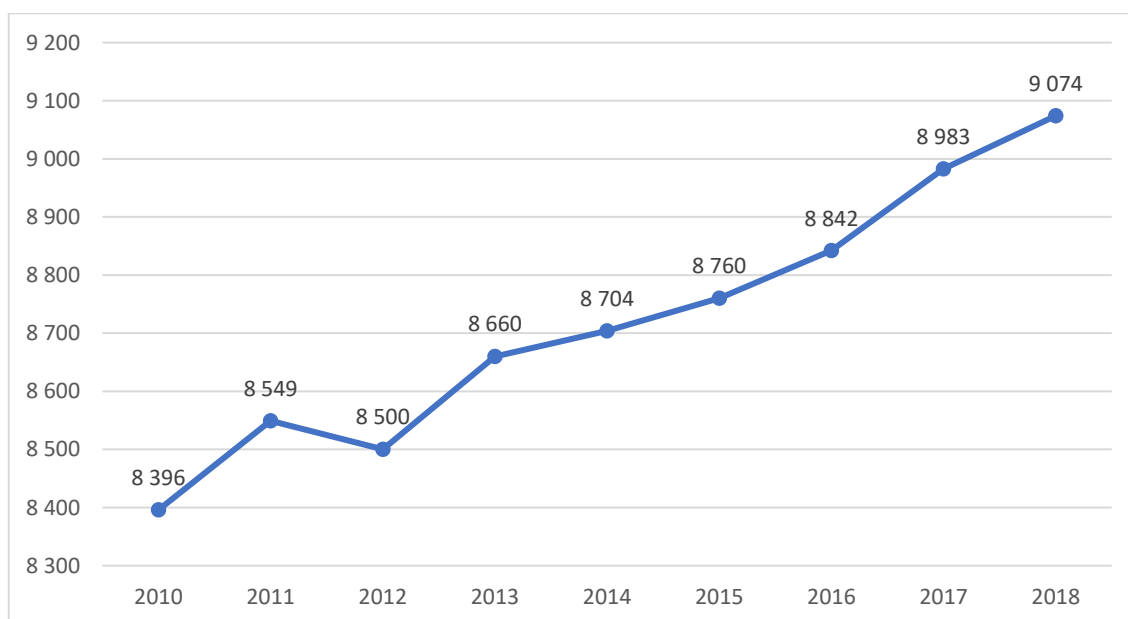
Szczegółowe dane zebrane z GUS (Główny Urząd Statystyczny) znajdują się poniżej.

Tab.1. Liczba ludności w gminie Szydłowo w latach 2010-2018³⁶

Liczba ludności	Jednostka miary	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
	osoba	8 396	8 549	8 500	8 660	8 704	8 760	8 842	8 983	9 074

W tabeli 1 została przedstawiona liczba ludności zamieszkująca gminę Szydłowo na przestrzeni lat 2010-2018. Z danych wynika, że liczba ta rokrocznie wzrastała (wyjątek stanowił rok 2012 – spadek o 49 osób). Najintensywniejszy wzrost populacji nastąpił w roku 2013, gdzie liczba mieszkańców powiększyła się o 160 w porównaniu do roku poprzedzającego. Podobna sytuacja miała miejsce w latach 2011 i 2018, gdzie liczba ta wzrastała odpowiednio o 153 i 141 osób.

W sumie na przestrzeni analizowanych 8 lat liczba mieszkańców ostatecznie zwiększyła się o 678 osób. Zamiana ta została zobrazowana na poniższym wykresie.



Ryc. 1. Liczba ludności w gminie Szydłowo w latach 2010-2018³⁷

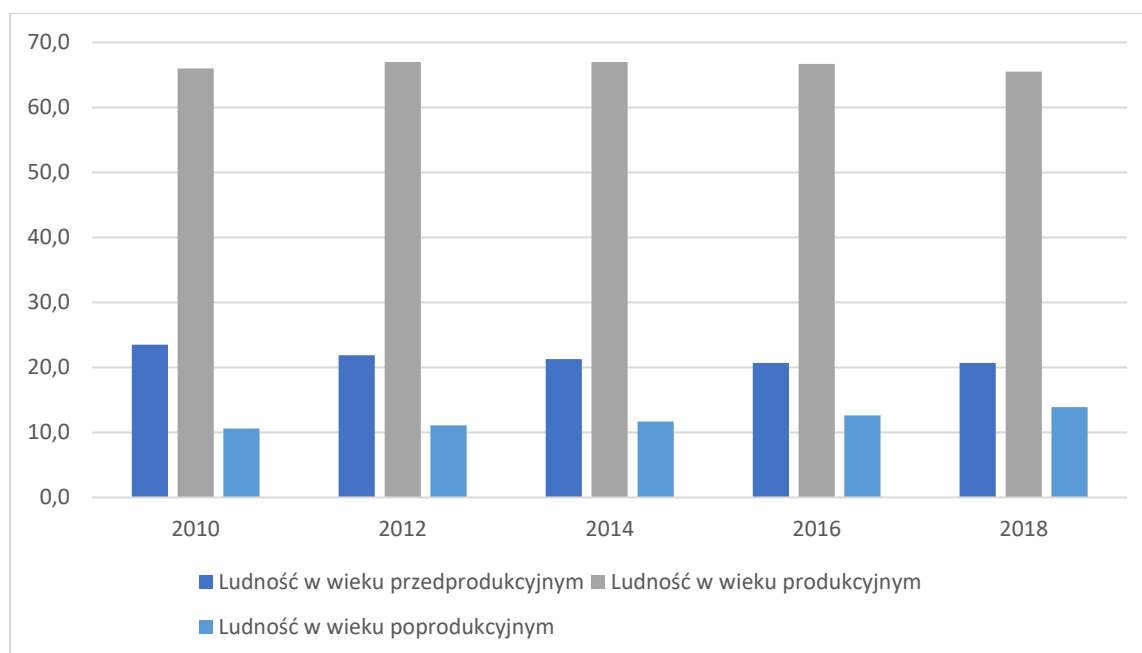
³⁶ Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS

Tab. 2. Udział ludności według ekonomicznych grup wieku w ludności ogółem³⁸

Dane	Jednostka miary	2010	2012	2014	2016	2018
Ludność w wieku przedprodukcyjnym	osoba	1 970	1 862	1 854	1 827	1 874
	%	23,5	21,9	21,3	20,7	20,7
Ludność w wieku produkcyjnym	osoba	5 540	5 697	5 834	5 897	5 940
	%	66,0	67,0	67,0	66,7	65,5
Ludność w wieku poprodukcyjnym	osoba	886	941	1 016	1 118	1 260
	%	10,6	11,1	11,7	12,6	13,9

Z analizy liczby ludności z podziałem według ekonomicznych grup wieku zestawionej w tabeli 2 wynika, że mieszkańcy gminy Szydłowo wpisują się w trend występujący w wielu gminach w Polsce - tworzą społeczeństwo starzejące się. Sugeruje to systematyczny wzrost liczby osób w wieku poprodukcyjnym. W roku 2018 było to 1 260 osób, co stanowi prawie 14% całego społeczeństwa.

Udział ludności w wieku przedprodukcyjnym stopniowo maleje (z 23,5% w roku 2010 do 20,7% w roku 2018), co wskazuje na spadek przyrostu naturalnego. Jeśli chodzi o udział ludności w wieku produkcyjnym, która zawsze stanowi najliczniejszą grupę wiekową w społeczeństwie, liczba ta systematycznie, lecz nieznacznie rośnie. Mimo to procentowy udział tej grupy w ogóle mieszkańców maleje na rzecz osób w wieku poprodukcyjnym (Ryc. 2.).

Ryc. 2. Udział ludności według ekonomicznych grup wieku w ludności ogółem³⁹

Poziom stopy bezrobocia na analizowanym obszarze również informuje o kierunku w jakim podąża gmina. W poniższej tabeli zestawiona została liczba osób bezrobotnych w latach 2010-2019. Z danych wynika, że tylko między rokiem 2010 a 2012 nastąpił wzrost liczby osób niezatrudnionych z 413 do 551, natomiast od roku 2012 liczba ta sukcesywnie maleje. Najintensywniejszy spadek zarejestrowanych osób bezrobotnych miał miejsce w latach 2012-2014 (zwłaszcza wśród kobiet – o 97 osób), gdzie liczba ta pomniejszyła się w sumie o 159 osób. Mimo systematycznej poprawy liczba zarejestrowanych kobiet bezrobotnych jest wciąż większa

³⁷ Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS

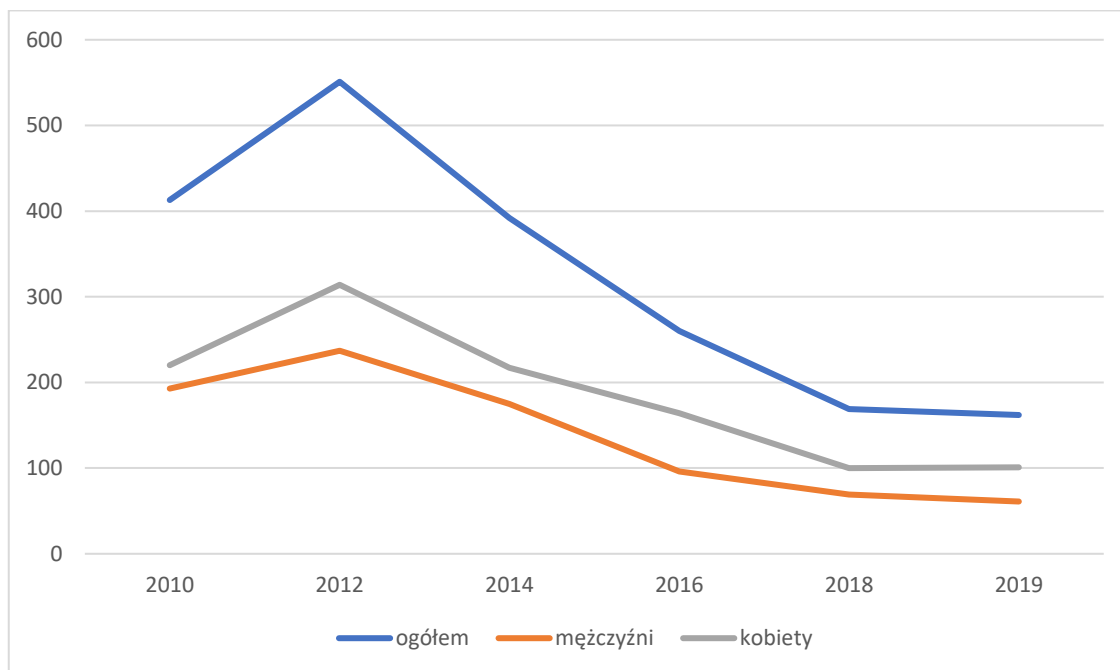
³⁸ Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS

³⁹ Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS

od liczby mężczyzn nieposiadających stałej pracy. Opisane dane przedstawione zostały na rycinie 3.

Tab. 3. Bezrobocie rejestrowane⁴⁰

Dane		Jednostka miary	2010	2012	2014	2016	2018	2019
Bezrobocie rejestrowane	ogółem	Osoba	413	551	392	260	169	162
	mężczyźni	osoba	193	237	175	96	69	61
	kobiety	osoba	220	314	217	164	100	101



Ryc. 3. Bezrobocie rejestrowane⁴¹

Migracje na pobyt stały oznaczają liczbę osób, która zmieniła miejsce zamieszkania po dokonaniu wpisu w biurze ewidencji ludności. Liczba osób zameldowanych w każdym nowym analizowanym okresie rośnie (wyłączając rok 2012), jednak w sposób nieznaczny.

Rozpatrując gęstość zaludnienia, czyli liczbę osób przypadającą na 1 km² zaobserwować można systematyczny wzrost. W roku 2010 wskaźnik określający zmianę liczby ludności na 1000 mieszkańców był bardzo wysoki w porównaniu do innych analizowanych lat.

Między rokiem 2010 a 2012 zaobserwować można intensywny spadek co może oznaczać, że w tych latach nastąpiło więcej zgonów niż urodzeń. Przed rokiem 2014 sytuacja ta zaczęła się zmieniać na lepsze i postępuje w tym kierunku do ostatniego analizowanego roku.

W przypadku przyrostu naturalnego następuje bardzo duży spadek na przestrzeni czterech pierwszych lat w stosunku do pierwszego analizowanego roku. Następnie od roku 2014 obserwuje się wzrost, jednak już nie tak zasadniczy z czego wnioskować można, że postępował systematyczny, lecz powolny wzrost liczby urodzeń w stosunku do liczby zgonów.

⁴⁰ Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS

⁴¹ Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS

Tab. 4. Migracje na pobyt stały, gęstość zaludnienia, ruch naturalny⁴²

Dane		Jednostka miary	2010	2012	2014	2016	2018
Migracje na pobyt stały	zameldowania ogółem	osoba	207	126	206	222	236
	saldo migracji na 1000 osób	osoba	10,1	0,5	4,9	11,5	9,0
Gęstość zaludnienia oraz wskaźniki	ludność na 1 km ²	osoba	31	32	33	33	34
	zmiana liczby ludności na 1000 mieszkańców	osoba	33,5	-5,7	5,1	9,4	10,1
Ruch naturalny	przyrost naturalny	osoba	43	37	1	5	10
	przyrost naturalny na 1000 ludności	osoba	5,15	4,31	0,12	0,57	1,11

W tabeli 5 zebrane zostały najważniejsze dane dotyczące infrastruktury technicznej związanej z instalacją wodociągową, kanalizacyjną oraz gazową na terenie gminy.

W analizowanych latach następował systematyczny wzrost osób korzystających z sieci kanalizacyjnej. Podobnie w przypadku zużycia wody przypadającego na jednego mieszkańca w gospodarstwach domowych – ilość zużytej wody rośnie (o 5,3 m³ więcej w ostatnim analizowanym roku od pierwszego roku).

Wzrósł również procentowy udział ludności korzystającej z instalacji wodociągowej, kanalizacyjnej oraz gazowej. Najintensywniejszy wzrost można zaobserwować w przypadku sieci wodociągowej, co oznacza, że większa liczba osób ma dostęp do bieżącej wody.

Następna w kolejności była rozbudowa sieci kanalizacyjnej - tutaj liczba osób korzystających z instalacji wzrosła o 8,1 punktu procentowego.

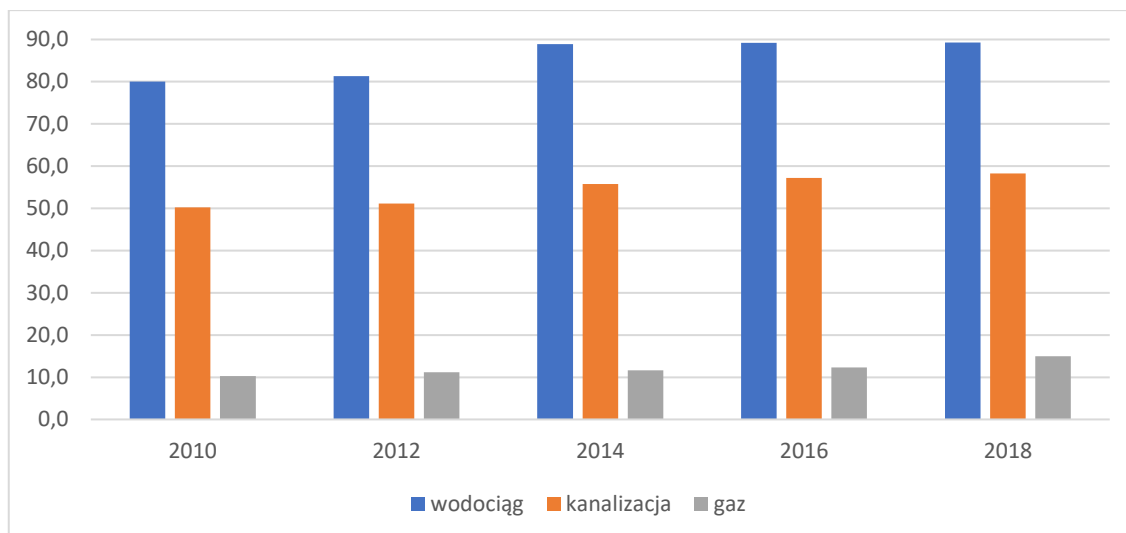
Najwolniej rozwija się sieć gazowa. Procentowy udział osób korzystających z sieci wodociągowej, kanalizacyjnej oraz gazowej przedstawia rycina 4.

Tab. 5. Infrastruktura techniczna⁴³

Dane		Jednostka miary	2010	2012	2014	2016	2018
Kanalizacja	ludność korzystająca z sieci kanalizacyjnej	osoba	4 216	4 341	4 859	5 056	5 291
	Korzystający z instalacji w % ogółu ludności						
	wodociąg	%	80,0	81,3	88,9	89,2	89,3
	kanalizacja	%	50,2	51,1	55,8	57,2	58,3
	gaz	%	10,3	11,2	11,6	12,3	15,0
Wodociągi	zużycie wody w gospodarstwach domowych ogółem na 1 mieszkańca	m ³	27,5	26,4	26,4	31,3	32,8

⁴² Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS

⁴³ Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS



Ryc. 4. Korzystający z instalacji wodociągowej, kanalizacyjnej i gazowej w ludności ogółem⁴⁴

Kolejnym ważnym wskaźnikiem są podmioty gospodarki narodowej wpisane do rejestru REGON na 10 tys. ludności analizowane jako porównanie powiatu pilskiego i gminy Szydłowo.

Zarówno dla całego powiatu, jak i dla gminy liczby te na przestrzeni lat wzrosły, z czego można wywnioskować, że na terenie całego powiatu nastąpił rozwój przedsiębiorczości, jednak w przypadku samej gminy wzrost ten był intensywniejszy (Ryc. 5.).

Gmina Szydłowo już w 2012 roku, czyli po zaledwie 2 latach od wprowadzenia Strategii wyróżniła się na tle powiatu, odznaczając się gwałtowniejszym przyrostem podmiotów wpisanych do rejestru REGON. Wynika z tego, że na terenie gminy pojawiło się dużo nowych przedsiębiorstw, nastąpił wzrost działalności gospodarczych.

W 2010 roku na terenie gminy Szydłowo działało o 10% mniej podmiotów zarejestrowanych w systemie Regon, niż na terenie powiatu, by po 8 latach współczynnik ten wzrósł na korzyść gminy i średnio było ich więcej o 9 %. Wiąże się to ściśle z opisaną powyżej (Tab. 3.) stopą bezrobocia, ponieważ większa liczba firm na terenie gminy oznacza więcej miejsc pracy dla mieszkańców.

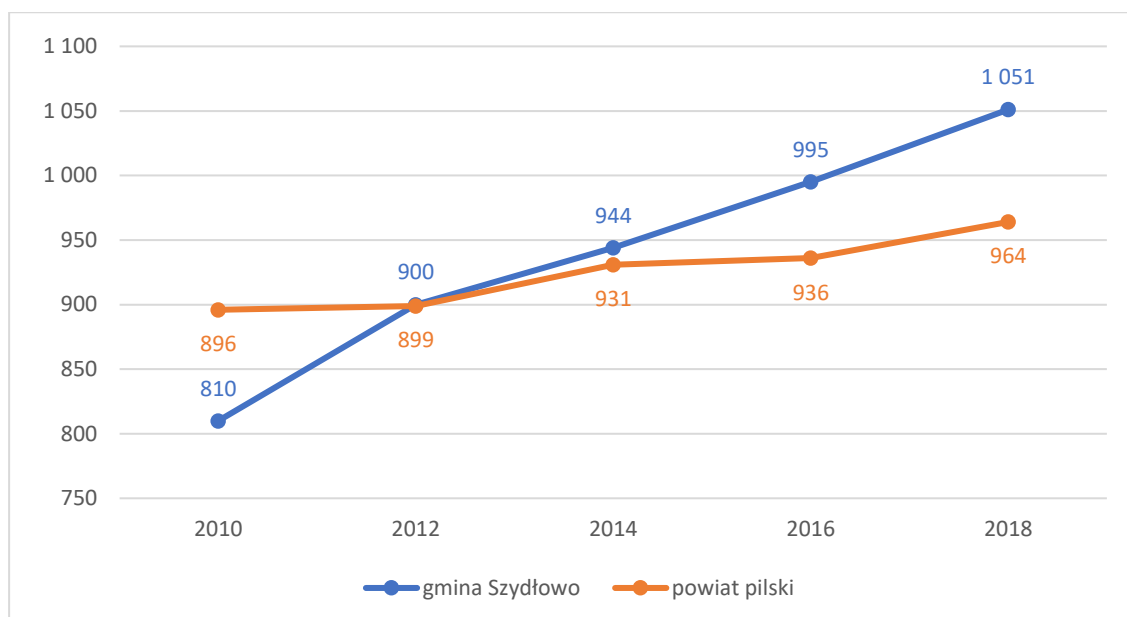
Rozpatrując sytuację fundacji, stowarzyszeń i organizacji społecznych również zauważyć można systematyczny wzrost ich liczby. Przy czym podobnie jak w przypadku podmiotów wpisanych do rejestru REGON liczba fundacji, stowarzyszeń i organizacji społecznych wzrasta intensywniej dla gminy Szydłowo niż dla całego powiatu (Tab. 6).

Tab. 6. Podmioty gospodarki narodowej wpisane do rejestru REGON⁴⁵

Dane		Jednostka miary	2010	2012	2014	2016	2018	
Podmioty gospodarki narodowej	Podmioty wpisane do rejestru REGON na 10 tys. ludności	gmina Szydłowo	-	810	900	944	995	1 051
		powiat pilski	-	896	899	931	936	964
	Fundacje, stowarzyszenia i organizacje społeczne na 10 tys. mieszkańców	gmina Szydłowo	-	26	28	30	35	42
		powiat pilski	-	24	26	28	32	36

⁴⁴ Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS

⁴⁵ Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS



Ryc. 5. Podmioty gospodarki narodowej wpisane do rejestru REGON na 10 tys. ludności dla gminy Szydłowo i powiatu pińskiego⁴⁶

W latach 2010-2018 zamknięta została część szkół funkcjonujących na terenie gminy Szydłowo. Pokryło się to w pewnym stopniu z reformą systemu oświaty z 2017 roku, która zakładała wygaszanie gimnazjów (oddziały te ostatecznie przestały istnieć z dniem 31.08.2019 r.).

W 2018 roku na terenie gminy nie było już ani jednej placówki o tym charakterze. Ponadto między rokiem 2012 a 2014 zamknięta została szkoła podstawowa (Tab. 7).

W roku 2018 zaobserwować można duży wzrost liczby zatrudnionych nauczycieli w stosunku do poprzednich lat (Tab. 8.).

Tab.7. Wykaz placówek szkolnych na terenie gminy Szydłowo⁴⁷

Rodzaj placówki	2010	2012	2014	2016	2018
Szkoły podstawowe	4	4	3	3	3
Gimnazja dla dzieci, młodzieży i dorosłych	2	2	2	2	0

Tab. 8. Szkolnictwo podstawowe – nauczyciele pełnozatrudnieni i niepełnozatrudnieni w przeliczeniu na etaty⁴⁸

Dane	Jednostka miary	2010	2012	2014	2016	2018	
Szkolnictwo podstawowe	Nauczyciele pełnozatrudnieni i niepełnozatrudnieni w przeliczeniu na etaty	etat	-	36,86	37,20	37,72	50,45

Zasadnicze obszary problemowe gminy.

Każda jednostka terytorialna zarówno w kraju, jak i na świecie musi zmierzyć się z pewnymi problemami społecznymi, ekonomicznymi i gospodarczymi, wynikającymi z wciąż postępującego rozwoju w wielu gałęziach gospodarki.

⁴⁶ Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS

⁴⁷ Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS

⁴⁸ Źródło: Opracowanie własne na podstawie danych GUS

Pierwszym obszarem problemowym określonym w Strategii rozwoju gminy Szydłowo na lata 2010-2021 był **rozwój przedsiębiorczości i rolnictwa**. Wciąż nasilający się postęp wymuszać będzie pewnie zmiany w tym obszarze, związane głównie z potrzebą powstawania nowych miejsc pracy i większym popytem na produkowane dobra, ale także z naciskiem na ograniczenie produkcji rolnej zgodnie z zasadami ochrony środowiska.

W związku z powyższym zgodnie ze Strategią rozwoju dla gminy Szydłowo ustalono działania mające na celu rozwiązanie tych problemów. Wśród tych działań znajduje się wspieranie aktywności lokalnych społeczności, tworzenie jak najlepszych warunków organizacyjno-prawnych oraz ekonomicznych dotyczących działalności gospodarczej, co służyć będzie poprawie bytu ludności, a także rozwój inicjatyw sprzyjających tworzeniu nowych miejsc pracy.

Jako istotne działanie określono także kształcenie liderów społeczności lokalnych, aby mogli wspierać społeczność oraz poszukiwać nowych możliwości dla gminy, ale także stworzenie ośrodków doskonalenia zawodowego dla młodzieży oraz warunków do wieloaspektowego rozwoju wszystkich mieszkańców gminy.

Ważną kwestią staje się ochrona środowiska, w parze z którą idzie rozwój kulturowy obszarów wiejskich w związku z czym koniecznym było kształtowanie wzorców gospodarowania i nowych stylów życia tworzących razem zrównoważony rozwój gospodarczy.

Innym działaniem miało być wspieranie przedsiębiorczości na obszarach wiejskich, zwłaszcza poprzez stabilizację rolnictwa, rozwój usług i małych przedsiębiorców, a także ośrodków rekreacyjnych i rehabilitacyjnych, agroturystyki oraz wszelkiego rodzaju przetwórstwa.

Drugi w kolejności obszar problemowy dotyczył **rozwój podmiotowości indywidualnej i wspólnotowej gminy**. Obserwacja wciąż pogłębiających się problemów społecznych wymaga zintegrowania działań podmiotów świadczących różne usługi społeczne oraz opracowania i wdrożenia programów rozwiązywania tych problemów na rzecz poprawy sytuacji osób niepełnosprawnych, starszych oraz rodzin.

Ostatnią kwestią było **podniesienie jakości życia mieszkańców** gminy Szydłowo. Z racji, iż standard życia nie wynika tylko z osobistej sytuacji mieszkańca, ale także z infrastruktury technicznej w gminie, a także szeregu innych czynników związanych z systemem, organizacją i funkcjonowaniem instytucji służących do zaspokajania potrzeb ludności konieczny jest ciągły wzrost gospodarczy oraz inwestycyjny w gminie. Aby wzrost ten był możliwy jako niezbędne okazuje się zadbanie o pewne cechy, które mają ścisły związek z prowadzeniem inwestycji w gminie.

Cechy te to m.in. dobrze zaplanowane inwestycje realizowane w gminie, które mogą dać początek kolejnym inwestycjom, ale także zapewnić prace lokalnym firmom budowlanym, tym samym tworząc nowe miejsca pracy.

Ponadto inwestycje takie w sposób bezpośredni wpływają na jakość życia mieszkańców w momencie kiedy powstają wodociągi, kanalizacja, sieć gazowa i energetyczna, rozwija się telekomunikacja. Natomiast brak takich inwestycji może stać się barierą w aspekcie zrównoważonego rozwoju społecznego i gospodarczego, co może doprowadzać do niezaspokojenia podstawowych potrzeb mieszkańców oraz spowodować trwałe obniżenie się standardu ich życia.

Priorytety Strategii rozwoju gminy.

Strategia rozwoju gminy Szydłowo na lata 2010-2021 zakładała 10 priorytetowych obszarów na których skupiał się dokument:

- **integracja społeczna** – rozbudzanie lokalnego patriotyzmu, budowanie integracji mieszkańców, poprzez realizację celów, które ich łączą, tj. ochrona środowiska, ład i estetyka wspólnego otoczenia, bezpieczeństwo, pomoc sąsiedzka, kultywowanie i odbudowa tradycji oraz miejsc pamięci, rozwój demokracji i organizacji pozarządowych, zintegrowana budowa pozytywnego wizerunku gminy itp.;
- **rozwój turystyki i sportu** - wykorzystanie zasobów przyrody, walorów i potencjału gminy, stworzenie bazy sportowej, ale także rozwój turystyki ukierunkowanej na ekologiczną turystykę, czyli ścieżki piesze i rowerowe, kajaki, nauka jazdy konnej w gospodarstwach

agroturystycznych z zapewnieniem atrakcji w postaci uroczystości wiejskich, ognisk, lokalnych atrakcji kulinarnych i sportowych;

- **edukacja wszystkich** – stworzenie nowoczesnego i wszechstronnego programu, który będzie podnosił jakość oświaty, skierowanego do wszystkich grup mieszkańców z uwzględnieniem zmian kulturowych i cywilizacyjnych, ale także przeciwdziałający wszystkim negatywnym skutkom zaistniałych zmian. Program powinien dotyczyć modernizacji szkolnictwa dopasowanej do standardów UE, być dopasowany do współczesnych potrzeb, podnosić poziom edukacji pozaszkolnej, kultury, wiedzy oraz przedsiębiorczości mieszkańców;
- **rozbudzenie odpowiedzialności** – decentralizacja władzy, podnoszenie poziomu samodzielności i przedsiębiorczości;
- **tworzenie miejsc pracy** – zapobieganie bezrobociu poprzez tworzenie nowych inwestycji w gminie, a co za tym idzie miejsc pracy, angażowanie do pracy nad inwestycjami lokalnych przedsiębiorców, uczenie przedsiębiorczości mieszkańców, zwłaszcza młodzieży;
- **rozwój kultury** – rozwój lokalnych tradycji, instytucji i organizacji kulturalnych;
- **dostosowanie obszarów wiejskich gminy do standardów UE** – wdrożenie procesu modernizacji i restrukturyzacji wsi oraz rolnictwa;
- **bezpieczeństwo** – troska o bezpieczeństwo socjalne i zapewnienie przestrzegania praw obywatelskich, redukcja zachowań przestępczych;
- **rozwój przedsiębiorczości lokalnej** – tworzenie warunków sprzyjających rozwojowi przedsiębiorczości w gminie dzięki wykorzystaniu potencjału gminy, zapewnianiu nowych miejsc pracy, dostosowaniu systemu podatkowego i ofertowego do potencjalnych inwestorów, stymulowaniu przedsiębiorczości i samodzielności gospodarczej;
- **wzrost jakości życia mieszkańców gminy** – zaspakajanie potrzeb mieszkańców na wszystkich poziomach (zdrowie, edukacja, kultura, sport, bezpieczeństwo, pomoc społeczna) poprzez ciągły rozwój inwestycyjny możliwy dzięki pozyskiwaniu środków z UE oraz wykorzystaniu potencjału dokumentów planistycznych utworzonych dla gminy.

Cele strategiczne i programy operacyjne.

Strategia rozwoju gminy Szydłowo na lata 2010-2021 skupiła się na trzech zasadniczych obszarach problemowych z czego w każdym z tych obszarów znajduje się jeden cel generalny, a każdy z tych nich został podzielony na kilka celów szczegółowych, które miały zostać zrealizowane poprzez wypełnienie opracowanych do nich programów.

Pierwszy obszar problemowy dotyczył rozwoju przedsiębiorczości i rolnictwa w gminie, a jako cel generalny przyjęty został **wzrost aktywizacji gospodarczej i efektywności rolnictwa**. W zrealizowaniu tego celu pomóc miały 4 cele szczegółowe i opracowane do nich programy:

1. Rozwój upraw, chowu, hodowli oraz przetwórstwa płodów rolnych

- Program 1/1 – pomoc w rozwijaniu ekologicznej produkcji rolnej i przetwórstwa rolno-spożywczego;
- Program 1/2 - pomoc we wdrożeniu programu różnorodności produkcji w gospodarstwach rolnych;
- Program 1/3 – współpraca w zakresie usprawnienia systemu doradztwa rolniczego.

2. Poprawa jakości edukacji i integracji rolniczej

- Program 2/1 – pomoc w przygotowaniu programu edukacji rolników z uwzględnieniem wymogów Wspólnej Polityki rolnej UE;
- Program 2/2 – pomoc we wdrożeniu systemu organizacji grup producentów rolnych, owoców, warzyw przetwórców i handlowców;
- Program 2/3 – współpraca w przygotowaniu programu szkoleń, praktyk i wymiany doświadczeń dla rolników.

3. Tworzenie warunków do rozwoju przedsiębiorczości lokalnej

- Program 3/1 – stworzenie i prowadzenie Gminnego Centrum Informacji, świadczącego pomoc doradczą-informatyczną;
- Program 3/2 – nawiązanie kontaktów z instytucjami i doradcami w celu wspierania uczestnictwa MSP w programach UE;

- Program 3/3 – pomoc w ułatwieniu dostępu do kapitału rolnikom i firmom;
- Program 3-4 - pomoc w przygotowaniu programu szkoleń, praktyk i wymiany doświadczeń dla firm.

4. Tworzenie przyjaznych warunków dla inwestorów zewnętrznych i firm kreujących nowe miejsca pracy

- Program 4/1 – stworzenie wykazu terenów inwestycyjnych oraz uwzględnienia danych na temat gruntów, lokali, siły roboczej, przetargów;
- Program 4/2 – identyfikacja podstawowych barier i problemów we współpracy firm z instytucjami publicznymi oraz planu działań dla ich usunięcia;
- Program 4/3 – stworzenie preferencji dla inwestorów oraz firm kreujących nowe miejsca pracy;
- Program 4/4 – stworzenie programu promocji.

Drugi obszar problemowy dotyczył rozwoju podmiotowości indywidualnej i wspólnotowej w gminie, gdzie jako główny cel przyjęto **poprawę stanu wykształcenia i kwalifikacji mieszkańców oraz efektywności systemu edukacji**. Aby zrealizować to zadanie przyjęte zostały 3 cele szczegółowe:

1. Wzrost szans rozwojowych dzieci i młodzieży

- Program 1/1 - zagospodarowanie wolnego czasu w dziedzinie kultury, oświaty i sportu;
- Program 1/2 - zwiększenie konkurencyjności szkolnictwa w gminie;
- Program 1/3 - wspieranie i upowszechnianie idei samorządowej wśród mieszkańców;
- Program 1/4 - organizacja Gminnego Centrum Informacji.

2. Zahamowanie odpływu młodych ludzi z gminy

- Program 2/1 - wspieranie budownictwa mieszkaniowego w gminie;
- Program 2/2 - budowa pozytywnego wizerunku gminy w świadomości młodzieży;
- Program 2/3 - koordynacja spraw związanych ze stypendiami dla dzieci i młodzieży.

3. Rozwój współpracy pomiędzy sektorem usług publicznych a biznesem

- Program 3/1 - przygotowanie projektu „Rozwijanie różnych form edukacji w gminie”;
- Program 3/2 – zorganizowanie Gminnego Forum Organizacji Społecznych;
- Program 3/3 – wspieranie realizacji zadań z zakresie poradnictwa planowania kariery zawodowej uczniów.

Ostatnim celem generalnym wyznaczonym w Strategii był **rozwój infrastruktury technicznej, społecznej, kulturowej, turystycznej i sportowej** wpisany w obszar podniesienia jakości życia mieszkańców w gminie. W realizację tego celu wpisanych zostało 4 cele szczegółowe:

1. Realizacja inwestycji publicznych w gminie

- Program 1/1 - modernizacja oczyszczalni oraz rozbudowa sieci sanitarnej w gminie;
- Program 1/2 - modernizacja oczyszczalni oraz rozbudowa sieci wodociągowej w gminie;
- Program 1/3 – rozbudowa sieci gazowej w gminie;
- Program 1/4 - budowa, przebudowa i remonty sieci dróg w gminie oraz chodników;
- Program 1/5 – budowa i modernizacja sieci ciepłowniczej oraz realizacja termomodernizacji;
- Program 1/6 – uzupełnienie systemu oświetlenia drogowego i ulicznego w gminie;
- Program 1/7 – rozbudowa systemu segregacji odpadów w gminie;
- Program 1/8 – zabezpieczenie obiektów na potrzeby mieszkań socjalnych;
- Program 1/9 – rozbudowa i modernizacja systemu energetycznego.

2. Zwiększenie oferty kulturalnej gminy

- Program 2/1 – usprawnienie systemu zarządzania kulturą w gminie;
- Program 2/2 – budowa i remonty świetlic oraz wdrożenie zintegrowanego systemu obsługi biblioteki;

➤ Program 2/3 – wspieranie projektów zachowania gminnego dziedzictwa kulturowego.

3. Zwiększenie oferty w zakresie ochrony zdrowia, opieki społecznej i bezpieczeństwa

- Program 3/1 - pomoc w zwiększeniu jakości i dostępności usług w gminie;
- Program 3/2 – pomoc w zwiększaniu jakości i dostępności usług zdrowotnych w gminie;
- Program 3/3 – pomoc w opracowaniu systemu bezpieczeństwa w gminie;
- Program 3/4 - wspieranie programu polityki prorodzinnej.

4. Tworzenie warunków dla rozwoju turystyki lokalnej, sportu i rekreacji

- Program 4/1 - budowa placów zabaw oraz infrastruktury w gminie;
- Program 4/2 – rozwój bazy sportowo-rekreacyjnej w gminie;
- Program 4/3 – opracowanie systemu promocji gminy ukierunkowanej na odbiorców;
- Program 4/4 – rozwój turystyki, w tym agroturystyki i ekoturystyki w gminie.

Na podstawie opisanych powyżej programów opracowane zostały zadania i cele inwestycyjne do zrealizowania w poszczególnych sołectwach wraz z wyznaczonymi terminami ich realizacji.

Sołectwo Dobrzyca:

- Budowa placu zabaw (termin realizacji: 2010 r.)
- Dprowadzanie wody na cmentarz (termin realizacji: 2010 r.)
- Remont świetlicy wraz z naprawą dachu i wyposażanie świetlicy (termin realizacji: do 2013 r.)
- Dbalność o zabytki (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa infrastruktury turystycznej (m.in. wiaty przystankowe, przystanie kajakowe) (termin realizacji: do 2021 r.)
- Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Remont boiska do piłki siatkowej i koszykowej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Odnowa centrum wsi (m.in. drogi, chodniki, naprawa przystanku, zagospodarowanie zieleni) (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa chodników (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa oświetlenia (termin realizacji: do 2021 r.)
- Udrożnienie rowów melioracyjnych (termin realizacji: do 2021 r.)
- Rozbudowa kanalizacji sanitarnej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa kanalizacji deszczowej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Remonty i budowa dróg (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa parkingu przy cmentarzu (termin realizacji: do 2021 r.)

Sołectwo Dolaszewo:

1. Remont świetlicy wiejskiej wraz z wyposażeniem (termin realizacji: do 2021 r.)
2. Budowa placu zabaw (termin realizacji: do 2021 r.)
3. Dbalność o zabytki (termin realizacji: do 2021 r.)
4. Remont przystanku szkolnego (termin realizacji: do 2021 r.)
5. Budowa boiska utwardzonego (termin realizacji: do 2021 r.)
6. Budowa oświetlenia (termin realizacji: do 2021 r.)
7. Odnowa centrum wsi (zagospodarowanie terenu, chodniki) (termin realizacji: do 2021 r.)
8. Udrożnienie rowów melioracyjnych (termin realizacji: do 2021 r.)
9. Budowa kanalizacji sanitarnej (termin realizacji: do 2021 r.)
10. Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej (termin realizacji: do 2021 r.)
11. Remonty i budowa dróg (termin realizacji: do 2021 r.)

Sołectwo Gądek:

1. Budowa świetlicy wiejskiej wraz z wyposażeniem (termin realizacji: lata 2010 – 2011)
2. Budowa placu zabaw (termin realizacji: do 2021 r.)
3. Dbalność o zabytki (termin realizacji: do 2021 r.)

4. Remont przystanku szkolnego i budowa pętli autobusowej (termin realizacji: do 2021 r.)
5. Budowa boiska trawiastego (termin realizacji: do 2021 r.)
6. Budowa boiska utwardzonego (termin realizacji: do 2021 r.)
7. Budowa oświetlenia (termin realizacji: do 2021 r.)
8. Rozwiązanie sprawy niedokończonego budynku po byłym PGR (termin realizacji: do 2021 r.)
9. Odnowa centrum wsi (zagospodarowanie terenu, chodniki) (termin realizacji: do 2021 r.)
10. Udrożnienie rowów melioracyjnych (termin realizacji: do 2021 r.)
11. Budowa kapliczki (termin realizacji: do 2021 r.)
12. Remonty i budowa dróg oraz chodników (termin realizacji: do 2021 r.)
13. Budowa kanalizacji sanitarnej (termin realizacji: do 2021 r.)
14. Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej (termin realizacji: do 2021 r.)
15. Remont mostu (termin realizacji: do 2021 r.)

Sołectwo Jaraczewo:

1. Odnowa centrum wsi (drogi, chodniki, renowacja stawu, plac zabaw)(termin realizacji: do 2021 r.)
2. Budowa świetlicy wiejskiej wraz z wyposażeniem (termin realizacji: do 2021 r.)
3. Zagospodarowanie terenu wokół Urzędu Gminy (termin realizacji: do 2021 r.)
4. Dbalność o zabytki (termin realizacji: do 2021 r.)
5. Udrożnienie rowów melioracyjnych (termin realizacji: do 2021 r.)
6. Przystosowanie gminnego ośrodka zdrowia dla osób niepełnosprawnych o powierzchni użytkowej ok. 200 m² (termin realizacji: do 2021 r.)
7. Budowa kanalizacji deszczowej z urządzeniami podczyszczającymi (termin realizacji: do 2021 r.)
8. Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej (termin realizacji: do 2021 r.)
9. Rozbudowa kanalizacji sanitarnej (termin realizacji: do 2021 r.)
10. Remonty i budowa dróg oraz chodników (termin realizacji: do 2021 r.)

Sołectwo Kłoda:

- Remont świetlicy wiejskiej wraz z wyposażeniem (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa placu zabaw (termin realizacji: do 2021 r.)
- Dbalność o zabytki (termin realizacji: do 2021 r.)
- Remont przystanku szkolnego (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa boiska utwardzonego (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa oświetlenia (termin realizacji: do 2021 r.)
- Odnowa centrum wsi (zagospodarowanie terenu, chodniki) (termin realizacji: do 2021 r.)
- Udrożnienie rowów melioracyjnych (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa kanalizacji sanitarnej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Remonty i budowa dróg oraz chodników (termin realizacji: do 2021 r.)

Sołectwo Kolonia Leżenica:

- Budowa placu zabaw (termin realizacji: do 2021 r.)
- Dbalność o zabytki (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa oświetlenia (termin realizacji: do 2021 r.)
- Udrożnienie rowów melioracyjnych (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa kanalizacji sanitarnej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Remonty i budowa dróg oraz chodników (termin realizacji: do 2021 r.)

Sołectwo Kotuń:

- Budowa placu zabaw (termin realizacji: 2010 r.)

- Odnowa centrum wsi (drogi, chodniki) (termin realizacji: do 2021 r.)
- Remont świetlicy wiejskiej wraz z wyposażeniem (termin realizacji: do 2013 r.)
- Budowa infrastruktury rekreacyjno-sportowej oraz rozbudowa infrastruktury edukacyjnej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Dbalność o zabytki (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa ścieżki rowerowej do Piły (termin realizacji: do 2021 r.)
- Rozbudowa kanalizacji sanitarnej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa kanalizacji deszczowej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Rozbudowa oświetlenia ulicznego (termin realizacji: do 2021 r.)
- Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Remonty i budowa dróg oraz chodników (termin realizacji: do 2021 r.)

Sołectwo Krępsko:

- Wyposażenie świetlicy wiejskiej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa placu zabaw (termin realizacji: do 2021 r.)
- Dbalność o zabytki (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa infrastruktury turystycznej (m.in. wiaty przystankowe, przystanie kajakowe) (termin realizacji: do 2021 r.)
- Remont przystanku szkolnego (termin realizacji: do 2021 r.)
- Rozbudowa boiska trawiastego wraz z infrastrukturą (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa boiska utwardzonego (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa oświetlenia (termin realizacji: do 2021 r.)
- Odnowa centrum wsi (zagospodarowanie terenu, chodniki) (termin realizacji: do 2021 r.)
- Udrożnienie rowów melioracyjnych (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa kanalizacji sanitarnej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej
- Remonty i budowa dróg oraz chodników (termin realizacji: do 2021 r.)

Sołectwo Leżenica:

- Remont świetlicy wiejskiej wraz z wyposażeniem (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa placu zabaw (termin realizacji: do 2021 r.)
- Modernizacja boiska trawiastego i utwardzonego wraz z infrastrukturą (termin realizacji: do 2021 r.)
- Dbalność o zabytki (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa oświetlenia (termin realizacji: do 2021 r.)
- Odnowa centrum wsi (zagospodarowanie terenu, chodniki, renowacja stawu) (termin realizacji: do 2021 r.)
- Udrożnienie rowów melioracyjnych (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa kanalizacji sanitarnej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Remonty i budowa dróg oraz chodników (termin realizacji: do 2021 r.)

Sołectwo Nowa Łubianka:

- Budowa lub remont świetlicy wiejskiej wraz z wyposażeniem (termin realizacji: do 2015 r.)
- Budowa placu zabaw (termin realizacji: do 2014 r.)
- Dbalność o zabytki (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa boiska utwardzonego (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa oświetlenia (termin realizacji: do 2021 r.)
- Odnowa centrum wsi (zagospodarowanie terenu, chodniki) (termin realizacji: do 2021 r.)
- Udrożnienie rowów melioracyjnych (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa kanalizacji sanitarnej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej (termin realizacji: do 2021 r.)

- Remonty i budowa dróg oraz chodników (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa ścieżki rowerowo – pieszej na trasie Stara Łubianka – Nowa Łubianka (termin realizacji: do 2021 r.).

Sołectwo Nowy Dwór:

- Wyposażenie świetlicy wiejskiej w Nowym Dworze - termin realizacji: do 2013 r.
- Zagospodarowanie terenu wokół świetlicy wiejskiej - termin realizacji: do 2013 r.
- Dbalność o zabytki (termin realizacji: do 2021 r.)
- Rozbudowa oświetlenia ulicznego (termin realizacji: do 2021 r.)
- Remonty dróg (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa chodników (termin realizacji: do 2021 r.)
- Dofinansowanie do budowa przydomowych oczyszczalni ścieków i zbiorników bezodpływowych (termin realizacji: do 2021 r.)
- Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa kanalizacji sanitarnej (termin realizacji: do 2021 r.)

Sołectwo Pokrzywnica:

- Budowa placu zabaw (termin realizacji: do 2021 r.)
- Remont świetlicy wiejskiej wraz z wyposażeniem (termin realizacji: do 2021 r.)
- Odnowa centrum wsi (drogi, chodniki, zagospodarowanie zielenią, renowacja stawu) (termin realizacji: do 2021 r.)
- Dbalność o zabytki (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa domu pogrzebowego (termin realizacji: do 2021 r.)
- Zagospodarowanie terenu przy boisku (termin realizacji: do 2021 r.)
- Remont boiska trawiastego (termin realizacji: do 2021 r.)
- Uzupelnienie oświetlenia ulicznego (termin realizacji: do 2021 r.)
- Udrożnienie rowów melioracyjnych (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa kanalizacji sanitarnej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Remonty i budowa dróg oraz chodników (termin realizacji: do 2021 r.)
- Podniesienie bezpieczeństwa mieszkańców wsi (doposażenie jednostki Ochotniczej Straży Pożarnej) (termin realizacji: do 2021 r.)

Sołectwo Róża Wielka:

- Budowa placu zabaw (termin realizacji: 2010 r.)
- Remont i wyposażenie świetlicy wiejskiej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Odnowa centrum wsi (drogi, chodniki, naprawa przystanków) (termin realizacji: do 2021 r.)
- Remont studni gminnej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Dokończenie ogrodzenia oraz wytyczenie alejek na cmentarzu (termin realizacji: do 2021 r.)
- Dbalność o zabytki (termin realizacji: do 2021 r.)
- Udrożnienie rowów melioracyjnych (termin realizacji: do 2021 r.)
- Wymiana nawierzchni na boisku szkolnym (termin realizacji: do 2013 r.)
- Wykonanie oświetlenia na przystankach (termin realizacji: do 2013 r.)
- Budowa kanalizacji sanitarnej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Remonty i budowa dróg oraz chodników (termin realizacji: do 2021 r.)
- Podniesienie bezpieczeństwa mieszkańców wsi (doposażenie jednostki Ochotniczej Straży Pożarnej) (termin realizacji: do 2021 r.)

Sołectwo Skrzatusz:

- Budowa placu zabaw w Skrzatuszu (termin realizacji: 2010 r.)
- Remont i wyposażenie świetlicy wiejskiej (termin realizacji: do 2013 r.)
- Dbalność o zabytki (termin realizacji: do 2021 r.)

- Podniesienie atrakcyjności turystycznej wsi Skrzatusz (zagospodarowanie centrum wsi, boisko) (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa placów zabaw i zagospodarowanie centrów wsi oraz boisk w miejscowościach sołectwa tj. w Plutach i Cochu (termin realizacji: do 2021 r.)
- Zagospodarowanie centrów wsi w pozostałych miejscowościach sołectwa tj. w Klęśniku, Wildku i Dąbrowie (termin realizacji: do 2021 r.)
- Stworzenie centrum informacji turystycznej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Wykonanie chodników (termin realizacji: do 2021 r.)
- Zagospodarowanie otoczenia szkoły (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa kanalizacji sanitarnej i kanalizacji deszczowej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa Domu Pielgrzyma (termin realizacji: do 2013 r.)
- Budowa chodnika w Plutach (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa oczyszczalni ścieków w Cochu (termin realizacji: do 2021 r.)
- Zagospodarowanie terenu wokół obiektu dziedzictwa kulturowego – Sanktuarium Maryjnego (termin realizacji: do 2021 r.)
- Rozbudowa cmentarza komunalnego (niwelacja, nasadzeń, ogrodzenia) (termin realizacji: do 2021 r.)
- Podniesienie bezpieczeństwa mieszkańców wsi (doposażenie jednostki Ochotniczej Straży Pożarnej) (termin realizacji: do 2021 r.)

Sołectwo Stara Łubianka:

- Budowa placu zabaw (termin realizacji: do 2021 r.)
- Dbalność o zabytki (termin realizacji: do 2021 r.)
- Rozbudowa kanalizacji sanitarnej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Remont i doposażenie szatni i świetlicy przy boisku (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa infrastruktury turystycznej i rekreacyjnej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Zagospodarowanie parku (termin realizacji: do 2021 r.)
- Remont i doposażenie boiska sportowego (termin realizacji: do 2021 r.)
- Odnowa centrum wsi (m.in. drogi, chodniki, naprawa przystanku, zagospodarowanie zieleni) (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa świetlicy wiejskiej wraz z wyposażeniem (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa chodników (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa oświetlenia (termin realizacji: do 2021 r.)
- Udrożnienie rowów melioracyjnych (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa kanalizacji deszczowej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Remonty i budowa dróg (termin realizacji: do 2021 r.)
- Podniesienie bezpieczeństwa mieszkańców wsi (doposażenie jednostki Ochotniczej Straży Pożarnej) (termin realizacji: do 2021 r.)

Sołectwo Szydłowo:

- Odnowa centrum wsi (drogi, chodniki, park ze stawem, plac zabaw) (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa świetlicy wiejskiej wraz z wyposażeniem (termin realizacji: do 2013 r.)
- Dbalność o zabytki (termin realizacji: do 2021 r.)
- Udrożnienie rowów melioracyjnych (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa ścieżki rowerowej do Piły (termin realizacji: do 2021 r.)
- Rozbudowa Posterunku Policji (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa kanalizacji deszczowej z urządzeniami podczyszczającymi (termin realizacji: do 2021 r.)
- Uzbrojenie nowych terenów inwestycyjnych (termin realizacji: do 2021 r.)
- Rozbudowa cmentarza komunalnego (niwelacja, nasadzenia, ogrodzenia) (termin realizacji: do 2021 r.)

- Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej oraz kanalizacyjnej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Podniesienie bezpieczeństwa mieszkańców wsi (doposażenie jednostki Ochotniczej Straży Pożarnej) (termin realizacji: do 2021 r.)
- Remont boiska sportowego (termin realizacji: do 2021 r.)

Sołectwo Tarnowo:

- Budowa świetlicy wiejskiej wraz z wyposażeniem (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa placu zabaw (termin realizacji: do 2021 r.)
- Dbalność o zabytki (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa infrastruktury turystycznej (m.in. wiaty przystankowe, przystanie kajakowe) (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa boiska utwardzonego (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa oświetlenia (termin realizacji: do 2021 r.)
- Odnowa centrum wsi (zagospodarowanie terenu, chodniki) (termin realizacji: do 2021 r.)
- Udrożnienie rowów melioracyjnych (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa kanalizacji sanitarnej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Remonty i budowa dróg oraz chodników (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa mostu w Zabrodziu (termin realizacji: do 2021 r.)

Sołectwo Zawada:

- Remont świetlicy wiejskiej wraz z wyposażeniem (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa placu zabaw (termin realizacji: do 2021 r.)
- Dbalność o zabytki (termin realizacji: do 2021 r.)
- Modernizacja boiska trawiastego (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa boiska utwardzonego (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa oświetlenia (termin realizacji: do 2021 r.)
- Odnowa centrum wsi (zagospodarowanie terenu, chodniki) (termin realizacji: do 2021 r.)
- Udrożnienie rowów melioracyjnych (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa kanalizacji sanitarnej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej (termin realizacji: do 2021 r.)
- Remonty i budowa dróg oraz chodników (termin realizacji: do 2021 r.)
- Budowa domu pogrzebowego (termin realizacji: do 2021 r.)

Wszystkie zadania miały zostać sfinansowane ze środków podmiotów publicznych, czyli: budżetu gminy Szydłowo, budżetu powiatu pilskiego, budżetu województwa wielkopolskiego, środków partnerów regionalnych skupionych na osiągnięciu tych samych celów, środków budżetu państwa, a także ze środków przeznaczonych na politykę strukturalną pochodzące ze wspólnot oraz środki prywatne.

Skuteczne wdrożenie strategii oraz zrealizowanie wszystkich zaplanowanych zadań wymaga odpowiedniego przygotowania ze strony organów wykonawczych. Rozumie się przez to dobranie odpowiednio wykwalifikowanej kadry, wśród której podzielone miały zostać zadania.

Kadra ta ponadto pracować miała w porozumieniu ze specjalistami odpowiedzialnymi za zrealizowane poszczególnych programów, co umożliwić miało efektywniejszą pracę.

Jako główny organ wykonawczy wpisuje się władze gminy Szydłowo, a wśród nich wójta gminy, który sprawować miał nadzór nad realizacją strategii, Przewodniczącego Rady oraz pracowników Urzędu Gminy.

Za opiniowanie oraz ocenę procesu wdrażania strategii odpowiedzialna była Komisja Rady gminy Szydłowo, natomiast za pełnienie funkcji doradczych – Komitet ds. Strategii. Każdy z wymienionych powyżej organów wykonawczych jako główny cel miał przyjąć zidentyfikowanie przeszkód stojących na drodze w zrealizowaniu zaplanowanych zadań, a następnie poszukiwaniu metod i rozwiązań, które umożliwią ich przewyciężenie.

Ewaluacja.

Poniżej przedstawiono stopień realizacji zadań wynikających ze Strategii rozwoju gminy Szydłowo na lata 2010-2021 z podziałem na sołectwa wraz z planowanym i rzeczywistym rokiem wykonania oraz jednostką odpowiedzialną za ich realizację.

Sołectwo Dobrzyca (zasięg sołectwa: Dobrzyca):

1. Budowa placu zabaw
 - planowany termin realizacji: 2010 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2014 - montaż altany turystycznej,
 - ✓ 2015 - wyposażenie wiaty turystycznej.

2. Doprowadzanie wody na cmentarz
 - planowany termin realizacji: 2010 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
 - realizacja: NIE.

3. Remont świetlicy wraz z naprawą dachu i wyposażanie świetlicy
 - planowany termin realizacji: 2013 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
 - realizacja: NIE.

4. Dbłość o zabytki
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
 - realizacja: NIE.

5. Budowa infrastruktury turystycznej (m.in. wiaty przystankowe, przystanie kajakowe)
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
 - realizacja: TAK
 - ✓ 2012 - 2013 - budowa przystani kajakowej,
 - ✓ 2019 - budowa przystani kajakowej.

6. Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2010 - I etap,
 - ✓ 2011 - II etap,
 - ✓ 2013 - 2016 - wykup hydroforni wraz z siecią wodociągową.

7. Remont boiska do piłki siatkowej i koszykowej
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2015 - budowa siłowni „pod chmurką”.

8. Odnowa centrum wsi (m.in. drogi, chodniki, naprawa przystanku, zagospodarowanie zieleni)
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,

- realizacja: TAK,
 - ✓ 2019 - budowa ścieżki rowerowej łączącej miejscowość z Piłą (zadanie realizowane w ramach współpracy POSI).

9. Budowa chodników

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
- realizacja: NIE.

10. Budowa oświetlenia

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Ochrony Środowiska,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2014 - budowa oświetlenia (nr 48-62) oraz ul. Poranna i Spacerowa,
 - ✓ 2015 - budowa oświetlenia ul. Miła,
 - ✓ 2016 - budowa oświetlenia ul. Cicha i Spokojna.

11. Udrożnienie rowów melioracyjnych

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: brak w gminnych zasobach,
- realizacja: NIE.

12. Rozbudowa kanalizacji sanitarnej

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2015 - wykup oczyszczalni ścieków,
 - ✓ 2016 - budowa kanalizacji sanitarnej, przebudowa oczyszczalni ścieków,
 - ✓ 2020 - rozbudowa oczyszczalni ścieków.

13. Budowa kanalizacji deszczowej

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
- realizacja: NIE.

14. Remonty i budowa dróg

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2011- budowa zjazdów na ulicy Kasztanowej,
 - ✓ 2012 – utwardzanie dróg gruntowych.

15. Budowa parkingu przy cmentarzu

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
- realizacja: NIE.

Dla sołectwa Dobrzyca ustanowionych zostało 15 zadań z czego 8 zrealizowano, co daje 53% sukcesu.

Sołectwo Dolaszewo (zasięg sołectwa: Dolaszewo):

1. Remont świetlicy wiejskiej wraz z wyposażeniem

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,

- jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2018 - remont świetlicy.

- 2. Budowa placu zabaw
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2012 - zakup i budowa placu zabaw.

- 3. Dbalność o zabytki
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
 - realizacja: NIE.

- 4. Remont przystanku szkolnego
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
 - realizacja: NIE.

- 5. Budowa boiska utwardzonego
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2017 - zakup siłowni zewnętrznej.

- 6. Budowa oświetlenia
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Ochrony Środowiska,
 - realizacja: TAK.
 - ✓ 2013 - ul. Wierzbowa (PREFABET),
 - ✓ 2016 - ul. Lipowa.

- 7. Odnowa centrum wsi (zagospodarowanie terenu, chodniki)
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2012 - budowa drogi na ul. Jesionowej,
 - ✓ 2014 - ul. Klonowa i Sosnowa oraz wykonanie zjazdów,
 - ✓ 2019 - ścieżka rowerowa Dolaszewo-Cyk.

- 8. Udrożnienie rowów melioracyjnych
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Ochrony Środowiska,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2014 - wykonanie przepustu i regulacja studzienek.

- 9. Budowa kanalizacji sanitarnej
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2012 - budowa kanalizacji sanitarnej (wieś),
 - ✓ 2017 – budowa kanalizacji deszczowej ul. Podkowa Leśna,
 - ✓ 2019 - 2020 - budowa kanalizacji sanitarnej (PREFABET).

- 10. Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2010 - ulice: Machoniowa, Modrzewiowa, Dębowa, Świerkowa,
 - ✓ 2016 - wbudowanie studzienek wodomierzowych, rozbudowa sieci wodociągowej.

11. Remonty i budowa dróg

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2011 - budowa chodnika we współpracy z powiecie piłskim,
 - ✓ 2016 - budowa ul. Lipowej, budowa drogi wraz z odwodnieniem na ul. Brzozowej.

W sołectwie Dolaszewo z 11 zaplanowanych zadań zrealizowanych zostało 9. W tym sołectwie zadania wykonano w ponad 82%.

Sołectwo Gądek (zasięg sołectwa: Gądek):

1. Budowa świetlicy wiejskiej wraz z wyposażeniem
 - planowany termin realizacji: 2010-2011,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
 - realizacja: TAK – w 2010 roku.
2. Budowa placu zabaw
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2016- zakup placu zabaw,
 - ✓ 2018 – doposażenie,
 - ✓ 2019 - ogrodzenie placu zabaw oraz siłowni zewnętrznej.
3. Dbłość o zabytki
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
 - realizacja: NIE.
4. Remont przystanku szkolnego i budowa pętli autobusowej
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
 - realizacja: TAK, w 2019 roku.
5. Budowa boiska trawiastego
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2016 - budowa i ogrodzenie boiska.
6. Budowa boiska utwardzonego
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2017 - zakup siłowni zewnętrznej.
7. Budowa oświetlenia
 - planowany termin realizacji: 2021-2022 r.,

- jednostka odpowiedzialna: Referat Ochrony Środowiska,
 - realizacja: -
8. Rozwiązanie sprawy niedokończonego budynku po byłym PGR
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2021 – 2022 – do rozbiórki.
 9. Odnowa centrum wsi (zagospodarowanie terenu, chodniki)
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
 - realizacja: NIE.
 10. Udrożnienie rowów melioracyjnych
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Ochrony Środowiska,
 - realizacja: NIE.
 11. Budowa kapliczki
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
 - realizacja: NIE.
 12. Remonty i budowa dróg oraz chodników
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2014 - budowa drogi.
 13. Budowa kanalizacji sanitarnej
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
 - realizacja: NIE.
 14. Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
 - realizacja: NIE.
 15. Remont mostu
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
 - realizacja: NIE.

W sołectwie Gądek wykonanych zostało 7 zadań z 15 zaplanowanych. Daje to prawie 47% powodzenia.

Sołectwo Jaraczewo (zasięg sołectwa: Jaraczewo, Furman):

1. Odnowa centrum wsi (drogi, chodniki, renowacja stawu, plac zabaw)
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
 - realizacja: TAK,

- ✓ 2012 - zakup i budowa placu zabaw,
- ✓ 2014 - budowa placu rekreacyjnego,
- ✓ 2016 - zakup siłowni zewnętrznej,
- ✓ 2020 - budowa drogi wraz z kanalizacją deszczową na ul. Wichrowe Wzgórza.

2. Budowa świetlicy wiejskiej wraz z wyposażeniem

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2019-2020 - budowa świetlicy.

3. Zagospodarowanie terenu wokół Urzędu Gminy

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Ochrony Środowiska,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2012 - budowa parkingu,
 - ✓ 2020 - modernizacja terenów zielonych.

4. Dbłość o zabytki

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
- realizacja: NIE.

5. Udrożnienie rowów melioracyjnych

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Ochrony Środowiska,
- realizacja: NIE.

6. Przystosowanie gminnego ośrodka zdrowia dla osób niepełnosprawnych o powierzchni użytkowej ok. 200 m²

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
- realizacja: NIE.

7. Budowa kanalizacji deszczowej z urządzeniami podczyszczającymi

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2010 – budowa sieci kanalizacyjno-sanitarnej przy ul. Wspólnej.

8. Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2014 - zamontowanie transformatora w hydroforni,
 - ✓ 2016 - rozbudowa stacji uzdatniania wody,
 - ✓ 2017 - zakup sterownika SUW.

9. Rozbudowa kanalizacji sanitarnej

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
- realizacja: NIE.

10. Remonty i budowa dróg oraz chodników

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,

- realizacja: TAK,
 - ✓ 2020 – budowa dróg wraz z kanalizacją sanitarną na ul. Wichrowe Wzgórza.
- Dodatkowo: 2012 – budowa oświetlenia.

W sołectwie Jaraczewo z sukcesem zrealizowano 60% z zaplanowanych działań. Na 10 zaplanowanych zadań, zrealizowanych zostało 6. Dodatkowo w 2012 roku wybudowane zostało oświetlenie, ale zadanie to nie było wpisane w założenia Strategii.

Sołectwo Kłoda (zasięg sołectwa: Kłoda, Leśny Dworek):

1. Remont świetlicy wiejskiej wraz z wyposażeniem
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2016 – zakup altany.
2. Budowa placu zabaw
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
 - realizacja: NIE.
3. Dbłość o zabytki
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
 - realizacja: NIE.
4. Remont przystanku szkolnego
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
 - realizacja: NIE.
5. Budowa boiska utwardzonego
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
 - realizacja: NIE.
6. Budowa oświetlenia
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Ochrony Środowiska,
 - realizacja: NIE.
7. Odnowa centrum wsi (zagospodarowanie terenu, chodniki)
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2011 - wykonanie nawierzchni asfaltowej na drodze Pokrzywnica–Kłoda,
 - ✓ 2013 - wykonanie nawierzchni wokół świetlicy wiejskiej.
8. Udrożnienie rowów melioracyjnych
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Ochrony Środowiska,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2014 - wykonanie melioracji.
9. Budowa kanalizacji sanitarnej
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,

- realizacja: NIE.

10. Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
- realizacja: NIE.

11. Remonty i budowa dróg oraz chodników

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2011 - wykonanie nawierzchni asfaltowej na drodze Pokrzywnica-Kłoda,
 - ✓ 2016 - budowa chodnika,
 - ✓ 2018 - wykonanie nakładki asfaltowej.

W sołectwie Kłoda i Leśnym Dworku wykonane zostały 4 zadania z ustalonych 11. Tym samym osiągnięto 36% spośród zaplanowanych zadań.

Sołectwo Kolonia Leżenica (zasięg sołectwa: Kolonia Leżenica):

1. Budowa placu zabaw

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2017 – budowa placu zabaw.

2. Dbłość o zabytki

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
- realizacja: NIE.

3. Budowa oświetlenia

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Ochrony Środowiska,
- realizacja: NIE.

4. Udrożnienie rowów melioracyjnych

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: -
- realizacja: NIE.

5. Budowa kanalizacji sanitarnej

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
- realizacja: NIE.

6. Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
- realizacja: NIE.

7. Remonty i budowa dróg oraz chodników

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2011 - budowa nawierzchni asfaltowej do wsi.

Dla sołectwa Kolonia Leżenica zapisanych w dokumencie było 11 zadań, zrealizowane zostały 2. Daje to zaledwie 18% sukcesu.

Sołectwo Kotuń (zasięg sołectwa: Kotuń, Cyk):

1. Budowa placu zabaw
 - planowany termin realizacji: 2010 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2019 - budowa placu zabaw wraz z wyposażeniem.

2. Odnowa centrum wsi (drogi, chodniki)
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna:
 - realizacja: NIE.

3. Remont świetlicy wiejskiej wraz z wyposażeniem
 - planowany termin realizacji: 2013 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2014 - ogrodzenie działki gminnej,
 - ✓ 2018 - remont świetlicy wiejskiej.

4. Budowa infrastruktury rekreacyjno-sportowej oraz rozbudowa infrastruktury edukacyjnej
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2013 - budowa boiska „Orlik”,
 - ✓ 2016 - zakup elementów siłowni zewnętrznej,
 - ✓ 2017 – budowa siłowni zewnętrznej wraz z zagospodarowaniem terenu.

5. Dbalność o zabytki
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: -
 - realizacja: NIE.

6. Budowa ścieżki rowerowej do Piły
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg,
 - realizacja: NIE.

7. Rozbudowa kanalizacji sanitarnej
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg,
 - realizacja: NIE.

8. Budowa kanalizacji deszczowej
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2012 - budowa kanalizacji deszczowej.

9. Rozbudowa oświetlenia ulicznego
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2016 – wykonanie oświetlenia na ul. Piłskiej.

10. Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2016 - wymiana sieci wodociągowej i budowa sieci wodociągowej Kotuń–Stobno.

11. Remonty i budowa dróg oraz chodników

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2014 - budowa zjazdów,
 - ✓ 2018 - przebudowa chodnika przy DP nr 1164P.

W sołectwie Kotuń, które obejmuje Kotuń i Cyk z 11 zadań wykonanych zostało 7. Daje to 63% powodzenie.

Sołectwo Krępsko (zasięg sołectwa: Krępsko, Płytnica Stacja PKP):

1. Wyposażenie świetlicy wiejskiej

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
- realizacja: NIE.

2. Budowa placu zabaw

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2011 - budowa placu zabaw.

3. Dbłość o zabytki

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i zamówień publicznych,
- realizacja: NIE.

4. Budowa infrastruktury turystycznej (m.in. wiaty przystankowe, przystanie kajakowe)

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
- realizacja: NIE.

5. Remont przystanku szkolnego

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
- realizacja: NIE.

6. Rozbudowa boiska trawiastego wraz z infrastrukturą

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
- realizacja: NIE.

7. Budowa boiska utwardzonego

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2015 - budowa siłowni „pod chmurką”.

8. Budowa oświetlenia

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,

- jednostka odpowiedzialna: Referat Ochrony Środowiska,
- realizacja: NIE.

9. Odnowa centrum wsi (zagospodarowanie terenu, chodniki)

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2014 - zagospodarowanie centrum wsi.

10. Udrożnienie rowów melioracyjnych

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Ochrony Środowiska,
- realizacja: NIE.

11. Budowa kanalizacji sanitarnej

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
- realizacja: NIE.

12. Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2012-2013 - budowa wodociągów.

13. Remonty i budowa dróg oraz chodników

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2012 - budowa chodnika I etap,
 - ✓ 2013 - budowa chodnika II etap.

W sołectwie Krępsko, które obejmuje również Stację PKP Płytnica z 13 ustalonych zadań zrealizowanych zostało 5. Jest to 38% wykonanych spośród zaplanowanych zadań.

Sołectwo Leżenica (zasięg sołectwa: Leżenica)

1. Remont świetlicy wiejskiej wraz z wyposażeniem

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2012 - budowa placu przed świetlicą,
 - ✓ 2013 - dofinansowanie zakupu wyposażenia,
 - ✓ 2019 - remont świetlicy.

2. Budowa placu zabaw

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2014 - zakup i budowa placu zabaw.

3. Modernizacja boiska trawiastego i utwardzonego wraz z infrastrukturą

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2014 - modernizacja boiska,
 - ✓ 2016 - regeneracja boiska.

4. Dbłość o zabytki

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: -
- realizacja: NIE.

5. Budowa oświetlenia

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: -
- realizacja: NIE.

6. Odnowa centrum wsi (zagospodarowanie terenu, chodniki, renowacja stawu)

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: -
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2016 - budowa chodnika przy DP nr 1166P,
 - ✓ 2016 - zakup altany.

7. Udrożnienie rowów melioracyjnych

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: -
- realizacja: NIE.

8. Budowa kanalizacji sanitarnej

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: -
- realizacja: NIE.

9. Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2018 - zakup i montaż radiowego systemu odczytu wodomierzy.

10. Remonty i budowa dróg oraz chodników

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg
- realizacja: TAK - budowa drogi oraz drogi dojazdowej do gruntów rolnych.

Dodatkowo: 2014 – ogrodzenie cmentarza.

W sołectwie Leżenica osiągnięto 60% sukcesu. Z 10 ustalonych w Strategii zadań wykonanych zostało 6.

Sołectwo Nowa Łubianka (zasięg sołectwa: Nowa Łubianka):

1. Budowa lub remont świetlicy wiejskiej wraz z wyposażeniem

- planowany termin realizacji: do 2015 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2018 - zakup wyposażenia świetlicy wiejskiej.

2. Budowa placu zabaw

- planowany termin realizacji: do 2014 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
- realizacja: NIE.

3. Dbłość o zabytki

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
 - realizacja: NIE.
4. Budowa boiska utwardzonego
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
 - realizacja: NIE.
 5. Budowa oświetlenia
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Ochrony Środowiska,
 - realizacja: NIE.
 6. Odnowa centrum wsi (zagospodarowanie terenu, chodniki)
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
 - realizacja: NIE.
 7. Udrożnienie rowów melioracyjnych
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: -
 - realizacja: NIE.
 8. Budowa kanalizacji sanitarnej
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
 - realizacja: NIE.
 9. Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2010 - budowa sieci wodociągowej Nowa - Stara Łubianka.
 10. Remonty i budowa dróg oraz chodników
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
 - realizacja: NIE.
 11. Budowa ścieżki rowerowo – pieszej na trasie Stara Łubianka – Nowa Łubianka
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
 - realizacja: NIE.

Dla sołectwa Nowa Łubianka ustalonych było 11 zadań, przy czym zrealizowane zostały 2. Daje to 18% powodzenia dla zaplanowanych działań.

Sołectwo Nowy Dwór (zasięg sołectwa: Nowy Dwór):

1. Wyposażenie świetlicy wiejskiej w Nowym Dworze
 - planowany termin realizacji: do 2013 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2018 - zakup wyposażenia świetlicy.

2. Zagospodarowanie terenu wokół świetlicy wiejskiej
 - planowany termin realizacji: do 2013 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2011 - prace budowlane,
 - ✓ 2016 - zakup siłowni zewnętrznej.
3. Dbłość o zabytki
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: -
 - realizacja: NIE.
4. Rozbudowa oświetlenia ulicznego
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: -
 - realizacja: NIE.
5. Remonty dróg
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: -
 - realizacja: NIE.
6. Budowa chodników
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna:
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2018 – budowa chodnika przy DW nr 1174P.
7. Dofinansowanie do budowa przydomowych oczyszczalni ścieków i zbiorników bezodpływowych
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: -
 - realizacja: NIE.
8. Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: -
 - realizacja: NIE.
9. Budowa kanalizacji sanitarnej
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: -
 - realizacja: NIE.

Dla sołectwa Nowy Dwór udało się zrealizować jedynie 3 z 9 zadań. Stanowi to ponad 30% sukcesu.

Sołectwo Pokrzywnica (zasięg sołectwa: Pokrzywnica):

1. Budowa placu zabaw
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
 - realizacja: TAK – w 2016 roku.
2. Remont świetlicy wiejskiej wraz z wyposażeniem
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,

- realizacja: NIE.
- 3. Odnowa centrum wsi (drogi, chodniki, zagospodarowanie zielenią, renowacja stawu)
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2014 - budowa placu przy kościele, doposażenie placu zabaw,
 - ✓ 2016 - wykonanie altany,
 - ✓ 2017 - budowa chodnika.
- 4. Dbłość o zabytki
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2019 - dofinansowanie remontu dachu kościoła parafialnego.
- 5. Budowa domu pogrzebowego
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
 - realizacja: NIE.
- 6. Zagospodarowanie terenu przy boisku
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego
 - realizacja: NIE.
- 7. Remont boiska trawiastego
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2014 - remont i ogrodzenie boiska.
- 8. Uzupełnienie oświetlenia ulicznego
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Ochrony Środowiska
 - realizacja: NIE.
- 9. Udrożnienie rowów melioracyjnych
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: -
 - realizacja: NIE.
- 10. Budowa kanalizacji sanitarnej
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
 - realizacja: NIE.
- 11. Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
 - realizacja: NIE.
- 12. Remonty i budowa dróg oraz chodników
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
 - realizacja: TAK,

- ✓ 2011 - wykonanie nawierzchni asfaltowej na drodze Pokrzywnica-Kłoda,
- ✓ 2014 - przebudowa drogi we wsi.

13. Podniesienie bezpieczeństwa mieszkańców wsi (doposażenie jednostki Ochotniczej Straży Pożarnej)

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
- realizacja: NIE.

W sołectwie Pokrzywnica wykonanych zostało 5 z 13 ustalonych zadań. Jest to 38% wykonania zaplanowanych zadań.

Sołectwo Róża Wielka (zasięg sołectwa: Róża Wielka, Różanka, Róża Mała, Kolonia Róża Wielka, Kolonia Busz):

1. Budowa placu zabaw

- planowany termin realizacji: do 2010 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2015 - zakup placu zabaw,
 - ✓ 2016 - doposażenie placu zabaw w Róży Małej.

2. Remont i wyposażenie świetlicy wiejskiej

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2019 - remont świetlicy wiejskiej, zakończenie inwestycji.

3. Odnowa centrum wsi (drogi, chodniki, naprawa przystanków)

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2012 - budowa chodnika,
 - ✓ 2017 - przebudowa chodnika wraz z zatoką autobusową.

4. Remont studni gminnej

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego
- realizacja: NIE.

5. Dokończenie ogrodzenia oraz wytyczenie alejek na cmentarzu

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
- realizacja: TAK – w 2011 roku.

6. Dbłość o zabytki

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i zamówień publicznych,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2019 - dofinansowanie remontu drzwi wejściowych w kościele parafialnym.

7. Udrożnienie rowów melioracyjnych

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: -
- realizacja: NIE.

8. Wymiana nawierzchni na boisku szkolnym

- planowany termin realizacji: do 2013 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2012 - modernizacja boiska szkolnego.

9. Wykonanie oświetlenia na przystankach

- planowany termin realizacji: do 2013 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Ochrony Środowiska
- realizacja: NIE.

10. Budowa kanalizacji sanitarnej

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
- realizacja: NIE.

11. Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
- realizacja: TAK.,
 - ✓ 2013 - wykonanie przyłącza wodociągowego,
 - ✓ 2015 - budowa sieci wodociągowej.

12. Remonty i budowa dróg oraz chodników

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2013 - budowa chodnika,
 - ✓ 2014 – przebudowa drogi i budowa chodnika,
 - ✓ 2015 - budowa drogi.

13. Podniesienie bezpieczeństwa mieszkańców wsi (doposażenie jednostki Ochotniczej Straży Pożarnej)

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2014 - remont strażnicy.
 - ✓

Sołectwo Róża Wielka obejmuje również m. Różanka, Róża Mała, Kolonia Róża Wielka, Kolonia Busz. Dla tych miejscowości zapisanych było 13 zadań z czego 9 zostało wykonanych. Stanowi to 69% sukcesu.

Sołectwo Skrzatusz (zasięg sołectwa: Skrzatusz, Coch, Pluty, Klęśnik, Widek, Dąbrowa):

1. Budowa placu zabaw w Skrzatuszu

- planowany termin realizacji: do 2010 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2015 – 2016 - zakup i wykonanie placu zabaw dla m. Coch.

2. Remont i wyposażenie świetlicy wiejskiej

- planowany termin realizacji: do 2013 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2015 - modernizacja budynku,
 - ✓ 2019 - przebudowa budynku świetlicy.

3. Dbałość o zabytki

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
 - realizacja: NIE.
4. Podniesienie atrakcyjności turystycznej wsi Skrzatusz (zagospodarowanie centrum wsi, boisko)
- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2014 - budowa boiska do piłki plażowej,
 - ✓ 2017 - montaż oznakowania ulic.
5. Budowa placów zabaw i zagospodarowanie centrów wsi oraz boisk w miejscowościach sołectwa tj. w Plutach i Cochu
- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
 - realizacja: NIE.
6. Zagospodarowanie centrów wsi w pozostałych miejscowościach sołectwa tj. w Kłęśniku, Wildku i Dąbrowie
- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
 - realizacja: NIE.
7. Stworzenie centrum informacji turystycznej
- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
 - realizacja: NIE.
8. Wykonanie chodników
- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
 - realizacja: NIE.
9. Zagospodarowanie otoczenia szkoły
- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
 - realizacja: TAK – 2011.
10. Budowa kanalizacji sanitarnej i kanalizacji deszczowej
- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2014 - budowa kanalizacji deszczowej, budowa kanalizacji sanitarnej w miejscowości Coch.
11. Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej
- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2011 - budowa sieci do Skrzatusza,
 - ✓ 2012 - sieć wodociągowa Skrzatusz-Dąbrowa,
 - ✓ 2012-2013 - sieć Skrzatusz-Wildek,
 - ✓ 2014 - Skrzatusz-Coch - budowa przyłączy, zakup osuszacza w hydrofornii.
12. Budowa Domu Pielgrzyma

- planowany termin realizacji: do 2013 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Parafia rzymskokatolicka Diecezja koszalińsko-kołobrzewska,
- realizacja: TAK - 2017- 2018.

13. Budowa chodnika w Plutach

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2014-2015 - budowa drogi w kierunku Dąbrowy.

14. Budowa oczyszczalni ścieków w Cochu

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
- realizacja: NIE.

Zagospodarowanie terenu wokół obiektu dziedzictwa kulturowego – Sanktuarium - Maryjnego

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2016 – budowa drogi w kierunku Sanktuarium.

15. Rozbudowa cmentarza komunalnego (niwelacja, nasadzeń, ogrodzenia)

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
- realizacja: NIE.

16. Podniesienie bezpieczeństwa mieszkańców wsi (doposażenie jednostki Ochotniczej Straży Pożarnej)

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
- realizacja: TAK - zakup lekkiego samochodu pożarniczego.

Dodatkowo: 2015 – modernizacja przedszkola.

Dla sołectwa Skrzatusz, które obejmuje dodatkowo Coch, Pluty, Klęśnik, Widek i Dąbrowe zaplanowanych było 16 zadań, spośród których wykonanych zostało 10. Stanowi to 62% powodzenia w realizacji zadań.

Sołectwo Stara Łubianka (zasięg sołectwa: Stara Łubianka, Czapino):

1. Budowa placu zabaw

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2012 - zakup i budowa placu zabaw,
 - ✓ 2013 - zagospodarowanie terenu w parku.

2. Dbalność o zabytki

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2019 - dofinansowanie remontu kościoła parafialnego - remont ołtarza.

3. Rozbudowa kanalizacji sanitarnej

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2012 - budowa kanalizacji sanitarnej na ul. Górnej i Dolnej oraz rurociągu tłoczego na ul. Kościuszkowców.

4. Remont i doposażenie szatni i świetlicy przy boisku

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2017 - remont i wyposażenie świetlicy.

5. Budowa infrastruktury turystycznej i rekreacyjnej

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2014 - doposażenie placu zabaw.

6. Zagospodarowanie parku

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2016 – zagospodarowane parku,
 - ✓ 2016 - zakup altany.

7. Remont i doposażenie boiska sportowego

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2016 - regeneracja boiska.

Odnowa centrum wsi (m.in. drogi, chodniki, naprawa przystanku, zagospodarowanie zieleni)

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2014 - chodnik na ul. Parkowej,
 - ✓ 2018 -budowa chodnika ul. J. Pawła II.

8. Budowa świetlicy wiejskiej wraz z wyposażeniem

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2018 - doposażenie świetlicy wiejskiej.

9.

Budowa chodników

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2013 -budowa chodnika na ul. Jana Pawła II - II etap oraz w centrum wsi,
 - ✓ 2015 - ul. Podgórna,
 - ✓ 2016 - ul. Łąkowa.

10. Budowa oświetlenia

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Ochrony Środowiska,

- realizacja: TAK,
 - ✓ 2012 - ul. Kolejowa oraz w parku,
 - ✓ 2013 - wymiana oświetlenia w ZS Stara Łubianka.

11. Udrożnienie rowów melioracyjnych

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Ochrony Środowiska,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2013 - budowa grobli.

12. Budowa kanalizacji deszczowej

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
- realizacja: NIE.

13. Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2010 - rozbudowa sieci wodociągowej i budowa sieci do Nowej Łubianki,
 - ✓ 2013 – przebudowa sieci.

14. Remonty i budowa dróg

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2013 - ul. Górna,
 - ✓ 2014 - ul. Poprzeczna, Stara Łubianka-Wildek,
 - ✓ 2016 – wykonanie nakładki bitumicznej na ul. Podgórznej,
 - ✓ 2017 - przebudowa ul. Poprzecznej - II etap oraz budowa chodnika,
 - ✓ 2018 – budowa drogi ul. Górna i Dolna,
 - ✓ 2019 - budowa dróg dojazdowych do gruntów rolnych.

15. Podniesienie bezpieczeństwa mieszkańców wsi (doposażenie jednostki Ochotniczej Straży Pożarnej)

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Planowania Przestrzennego,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2016 – zakup średniego samochodu ratowniczego.

Dodatkowo: 2015 – I etap modernizacji szkoły.

W sołectwie Stara Łubianka i miejscowości Czapino nie zrealizowano tylko 1 spośród 15 zaplanowanych zadań. Jest to ponad 93% powodzenie.

Sołectwo Szydłowo (zasięg sołectwa: Szydłowo):

1. Odnowa centrum wsi (drogi, chodniki, park ze stawem, plac zabaw)

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i zamówień publicznych,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2011 – zagospodarowanie stawu,
 - ✓ 2012 - budowa chodnika (przy kaplicy),
 - ✓ 2014 - budowa pomostu dla wędkarzy,
 - ✓ 2015 - doposażenie placu zabaw,
 - ✓ 2016 - budowa drogi „bloki”,

- ✓ 2017 - rewitalizacja centrum wsi.
- 2. Budowa świetlicy wiejskiej wraz z wyposażeniem
 - planowany termin realizacji: do 2013 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2012 - 2013 - zadanie zrealizowano w dwóch etapach.
- 3. Dbłość o zabytki
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: -
 - realizacja: NIE.
- 4. Udrożnienie rowów melioracyjnych
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: -
 - realizacja: NIE.
- 5. Budowa ścieżki rowerowej do Piły
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
 - realizacja: NIE.
- 6. Rozbudowa obiektów Zespołu Szkół w Szydłowie
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2012-2013 - rozbudowa szkoły I etap, modernizacja kotłowni, pracownia komputerowa, wyposażenie szkoły,
 - ✓ 2015 - zakup wyposażenia kuchni w przedszkolu,
 - ✓ 2019 - montaż instalacji ciepłej wody oraz wykonanie oświetlenia w ZS Szydłowo.
- 7. Rozbudowa Posterunku Policji
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: -
 - realizacja: NIE.
- 8. Budowa kanalizacji deszczowej z urządzeniami podczyszczającymi
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2010 - rozbudowa stacji zlewnej, kanalizacja na ul. Krańcowej.
- 9. Uzbrojenie nowych terenów inwestycyjnych
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: -
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2016 – wykonanie oświetlenia na ul. Sportowej.
- 10. Rozbudowa cmentarza komunalnego (niwelacja, nasadzenia, ogrodzenia
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: -
 - realizacja: NIE.
- 11. Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej oraz kanalizacyjnej

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2010 - rozbudowa stacji zlewnej, kanalizacja na ulicy Krańcowej.

12. Podniesienie bezpieczeństwa mieszkańców wsi (doposażenie jednostki Ochotniczej Straży Pożarnej)

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2019 - zakup średniego samochodu gaśniczego dla OSP Szydłowo.

13. Remont boiska sportowego

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2016 - regeneracja boiska głównego, budowa boiska treningowego,
 - ✓ 2019 - zakup automatycznego systemu nawadniania.

W sołectwie Szydłowo zrealizowanych zostało 8 z 13 zadań, co stanowi 61,5% powodzenia w wykonaniu zaplanowanych zadań.

Sołectwo Tarnowo (zasięg sołectwa: Tarnowo, Zabrodzie):

1. Budowa świetlicy wiejskiej wraz z wyposażeniem

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2013 - budowa świetlicy wraz z zagospodarowaniem placu wokół.

2. Budowa placu zabaw

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: -
- realizacja: NIE.

3. Dbłość o zabytki

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2019 - budowa sceny plenerowej.

4. Budowa infrastruktury turystycznej (m.in. wiaty przystankowe, przystanie kajakowe)

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: -
- realizacja: NIE.

5. Budowa boiska utwardzonego

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
- realizacja: TAK,
 - ✓ 2014 - budowa boiska sportowego,
 - ✓ 2016 - ogrodzenie boiska.

6. Budowa oświetlenia

- planowany termin realizacji: do 2021 r.,
- jednostka odpowiedzialna: -

- realizacja: NIE.
- 7. Odnowa centrum wsi (zagospodarowanie terenu, chodniki)
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
 - realizacja: NIE.
- 8. Udrożnienie rowów melioracyjnych
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: -
 - realizacja: NIE.
- 9. Budowa kanalizacji sanitarnej
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: -
 - realizacja: NIE.
- 10. Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2014 - budowa stacji uzdatniania wody.
- 11. Remonty i budowa dróg oraz chodników
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2015 - utwardzenie terenu przy drodze,
 - ✓ 2016 - przebudowa DP nr 1208P i 1171P.
- 12. Budowa mostu w Zabrodziu
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
 - realizacja: NIE - uległ spaleni, nie podjęto decyzji o odbudowie.

Sołectwo Tarnowo wraz z Zabrodziem ustanowionych miało 12 zadań z czego 5 zostało wykonanych, co daje niecałe 42% sukcesu.

Sołectwo Zawada (zasięg sołectwa: Zawada):

1. Remont świetlicy wiejskiej wraz z wyposażeniem
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: -
 - realizacja: NIE.
2. Budowa placu zabaw
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Inwestycji i Zamówień Publicznych,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2012 - zakup i budowa placu zabaw,
 - ✓ 2019 - wykonanie podłoża na placu.
3. Dbłość o zabytki
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: -
 - realizacja: NIE.

4. Modernizacja boiska trawiastego
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: -
 - realizacja: NIE.
5. Budowa boiska utwardzonego
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: -
 - realizacja: NIE.
6. Budowa oświetlenia
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Ochrony Środowiska,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2011 - ODJ Zawada,
 - ✓ 2016 – wykonanie oświetlenia na ul. Okrężnej.
7. Odnowa centrum wsi (zagospodarowanie terenu, chodniki)
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
 - realizacja: NIE.
8. Udrożnienie rowów melioracyjnych
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Ochrony Środowiska,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2014 - wykonanie melioracji do wsi Zawada.
9. Budowa kanalizacji sanitarnej
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2015 -2016 - wykup sieci kanalizacyjnej,
 - ✓ 2019 - wykup sieci kanalizacyjnej.
10. Rozbudowa i modernizacja sieci wodociągowej
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2013 - wykup sieci wodociągowej ODJ Zawada,
 - ✓ 2018 - 2020 - kolejne wykupy.
11. Remonty i budowa dróg oraz chodników
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,
 - jednostka odpowiedzialna: Referat Wodociągów i Dróg Gminnych,
 - realizacja: TAK,
 - ✓ 2011 - budowa chodnika w ramach współpracy z powiatem pilskim,
 - ✓ 2014 - remont dróg, wykonanie zjazdów,
 - ✓ 2015 - wykonanie zjazdu na ul. Długiej,
 - ✓ 2016 - wykonanie zjazdów,
 - ✓ 2018 - przebudowa dróg dojazdowych do gruntów rolnych,
 - ✓ 2020 - budowa ulic: Promiennej, Długiej, Wiosennej.
12. Budowa domu pogrzebowego
 - planowany termin realizacji: do 2021 r.,

- jednostka odpowiedzialna: -
- realizacja: NIE.

W sołectwie Zawada zrealizowano 50% z 12 wytyczonych zadań.

Podsumowanie.

Podsumowując wskazać należy, że w żadnym z sołectw nie udało się zrealizować wszystkich zadań zaplanowanych w Strategii rozwoju gminy Szydłowo na lata 2010-2021.

Najbliżej tego było sołectwo Starła Łubianka wraz z m. Czapino, gdzie niewykonane pozostało tylko jedno zadanie. Z 18 sołectw 10 osiągnęło 50% lub więcej w realizacji wyznaczonych zadań. Są to oprócz Starej Łubianki sołectwa: Dobrzyca, Dolaszewo, Jaraczewo, Kotuń, Leżenica, Róża Wielka, Skrzatusz, Szydłowo i Zawada.

Pozostałe 8 sołectw nie zrealizowało nawet połowy z ustanowionych dla nich zadań. Są to sołectwa: Gądek, Kłoda, Kolonia Leżenica, Krępsko, Nowa Łubianka, Nowy Dwór, Pokrzywnica i Tarnowo. Najstabilniej wypadają sołectwa Kolonia Leżenica i Nowa Łubianka, w których wykonano tylko po 2 z 11 zaplanowanych zadań.

Zadania przewidziane w Strategii rozwoju gminy Szydłowo na lata 2010-2021, zrealizowano łącznie w 52%, co daje 116 z 221 zaplanowanych zadań.

Analizując realizację założeń Strategii pod względem ustalonych celów generalnych zauważyć można, że najwięcej zadań wpisanych zostało w cel trzeci „**rozwój infrastruktury technicznej, społecznej, kulturowej, turystycznej i sportowej**”. Co za tym idzie cel ten został zrealizowany w największym stopniu. W cel ten wpisywały się zadania takie jak:

- budowa oraz remonty dróg i chodników,
- budowa/remont/wyposażenie świetlicy wiejskiej,
- budowa/rozbudowa/modernizacja sieci wodociągowej/kanalizacyjnej,
- dbałość o zabytki,
- budowa placu zabaw/boiska.

Następnie pod względem liczby zaplanowanych zadań znajdował się cel generalny pierwszy „**wzrost aktywności gospodarczej i efektywności rolnictwa**”, gdzie wyróżniamy zadania takie jak:

- udrożnienie rowów melioracyjnych,
- budowa kanalizacji deszczowej,
- uzbrojenie nowych terenów inwestycyjnych,
- budowa mostu.

W cel generalny drugi który brzmi „**poprawa stanu wykształcenia i kwalifikacji mieszkańców oraz efektywności systemu edukacji**” wpisywało się najmniej zadań. Wśród zaplanowanych i zrealizowanych zadań z tego obszaru wyróżnia się:

- rozbudowę obiektów Zespołu Szkół w Szydłowie,
- zagospodarowanie otoczenia szkoły w Skrzatuszu,
- wymianę nawierzchni na boisku szkolnym w Róży Wielkiej,
- remont przystanku szkolnego i budowa pętli autobusowej w m. Gądek.

Należy jednak wspomnieć, że Strategia miała być realizowana jeszcze przez rok dłużej, czyli do 2021 roku. Tylko w roku bieżącym (2020) wydatki majątkowe zaplanowano w wysokości 14 312 842,73 zł i obejmują wiele zadań zapisanych w tym dokumencie. W przyszłym roku (2021) może być podobnie, stąd też procent realizacji założeń Strategii najprawdopodobniej ulegnie zwiększeniu.

